



**Gouvernance des sociétés cotées  
à la Bourse de Tunis  
après les AGO tenues en 2024**

**ANNÉE 2024**

# Gouvernance des sociétés cotées à la Bourse de Tunis



## Sommaire

1. Introduction
2. Illustration graphique
3. Typologie des conseils
4. Composition par genre
5. Composition par qualité d'administrateur
6. Composition par nationalité
7. Conclusion

# Gouvernance des sociétés cotées à la Bourse de Tunis

## 1. Introduction

Aujourd'hui à l'échelle internationale la pratique de bonne gouvernance au sein des entreprises a atteint un niveau de maturité si important qu'elle est perçue plutôt comme une opportunité qui pourrait aider à créer de la valeur à long terme et améliorer la viabilité et ce, en ayant des politiques qui favorisent la transparence, la communication régulière, la diversité des organes de décision...

En Tunisie, plusieurs initiatives ont été prises pour promouvoir les règles de bonne gouvernance dont certaines ont donné lieu à la publication de guides à l'instar de ceux de l'IACE et de la Bourse de Tunis.

Bien que l'adhésion aux principes de ces guides reste facultative pour les entreprises, il n'en demeure pas moins que l'application de certains volets est devenue obligatoire; il s'agit de la composition des conseils d'administration notamment pour les sociétés cotées.

# Gouvernance des sociétés cotées à la Bourse de Tunis

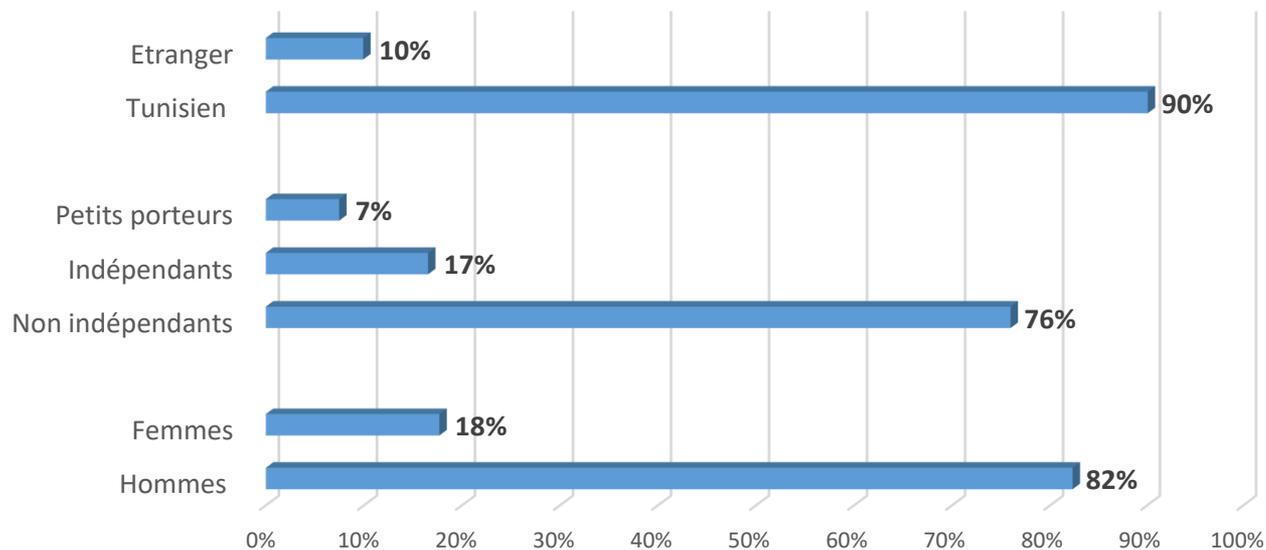
Ainsi, parmi les textes juridiques qui réglementent ce volet, il y a lieu de citer:

- ❑ La loi bancaire n°2016-48 a imposé aux banques et aux établissements financiers cotés d'avoir au sein de leur conseil de surveillance ou d'administration au moins deux administrateurs indépendants et un administrateur représentant les petits porteurs.
- ❑ La loi 2019-47 sur l'amélioration du climat des affaires a imposé aux sociétés cotées d'avoir deux administrateurs indépendants au sein de leur conseil.
- ❑ Le Règlement Général de la Bourse tel qu'amendé en 2019 (art. 38), a imposé aux sociétés cotées sur le marché principal d'avoir au sein de leur Conseil de surveillance ou d'administration au moins deux administrateurs indépendants et un administrateur représentant les petits porteurs.

Dans ce qui suit il sera présenté la composition des conseils d'administration et de surveillance des sociétés cotées et ce, suite à la tenue des assemblées générales en 2024.

# Composition des conseils d'administration des sociétés cotées

## 2. Illustration graphique



- A partir de cette illustration de la composition des conseils d'administrations des sociétés cotées après les AGO tenues en 2024, nous allons présenter la typologie, l'indépendance, la féminisation et la nationalité des membres.

# Composition des conseils d'administration des sociétés cotées

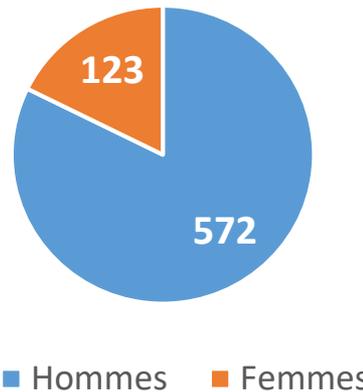


## 3. Typologie des conseils

- La gouvernance d'une SA peut être assurée par un conseil d'administration, ou par un conseil de surveillance et un directoire.
- Le conseil d'administration est l'organe de gouvernance très majoritairement répandu parmi les sociétés cotées tunisiennes.
- En effet, la structure juridique à CA est le choix de **98,7%** des sociétés cotées. Amen Bank est la seule société de la cote qui dispose d'un conseil de surveillance et un directoire.

# Composition des conseils d'administration des sociétés cotées

## 4. Composition par genre

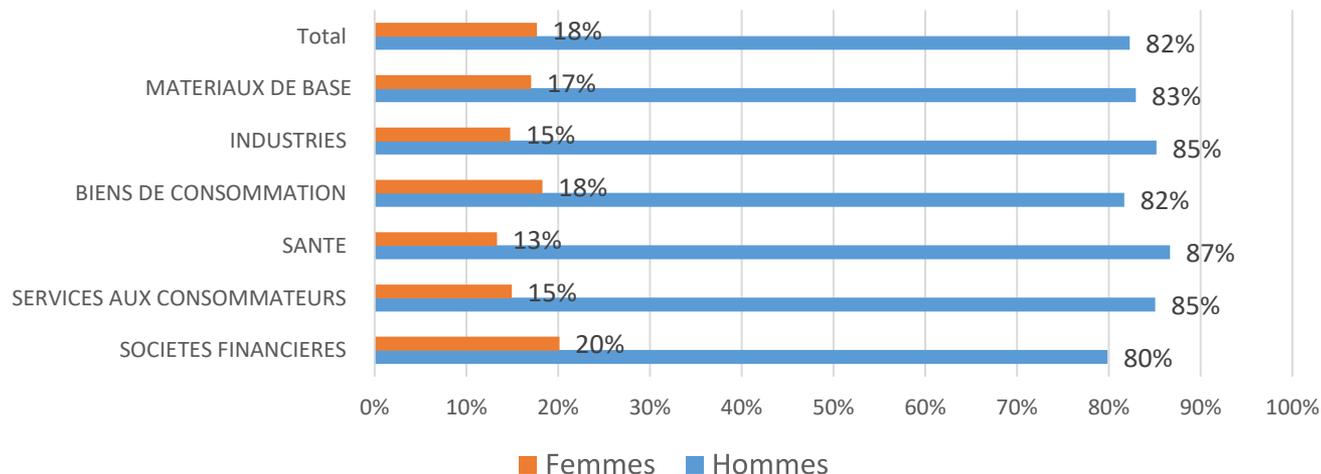


- **695** administrateurs, dont **123** femmes, parmi les 74 sociétés cotées
- Ainsi, après les assemblées générales de 2024, **56** sociétés cotées comptaient au moins une femme administratrice et **18** sociétés ne comptent aucune femme au sein de leur conseil d'administration.

# Composition des conseils d'administration des sociétés cotées



## 4-1: Répartition par genre selon le secteur

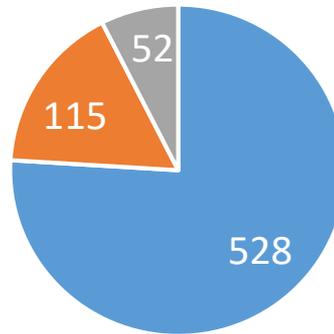


- La proportion de femmes administratrices au sein des conseils d'administration des sociétés cotées varie, selon le secteur d'activité, entre **13%** et **20%**.
- Les sociétés financières présentent le taux de féminisation des conseils le plus élevé (**20%**).
- A titre indicatif, en moyenne dans les pays de l'Union Européenne, les femmes ne représentaient, en 2023, qu'un peu plus d'un tiers des membres des conseils d'administration (**33,8%**).

# Composition des conseils d'administration des sociétés cotées



## 5. Composition par qualité d'administrateur

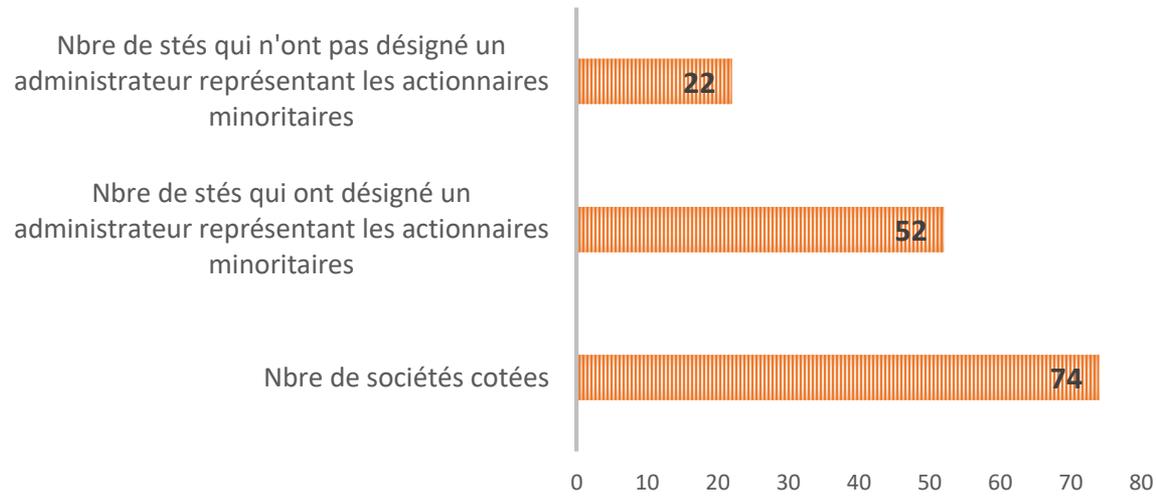


■ Non indépendants ■ Indépendants ■ Petits porteurs

- Les nombre des administrateurs des sociétés cotées s'élève à **695**, dont **115** administrateurs indépendants et **52** représentants des actionnaires minoritaires.

# Composition des conseils d'administration des sociétés cotées

## 5- 1: Administrateur représentant les actionnaires minoritaires



- Le nombre d'administrateurs représentant les actionnaires minoritaires après les assemblées générales 2024 s'élève à **52**;
- Parmi les 74 sociétés cotées, **22** n'ont pas encore désigné un représentant des actionnaires minoritaires soit **30%** des sociétés cotées.
- **14** parmi ces **22** sociétés ont lancé un appel à candidature pour la désignation d'un représentant des actionnaires minoritaires.

# Composition des conseils d'administration des sociétés cotées

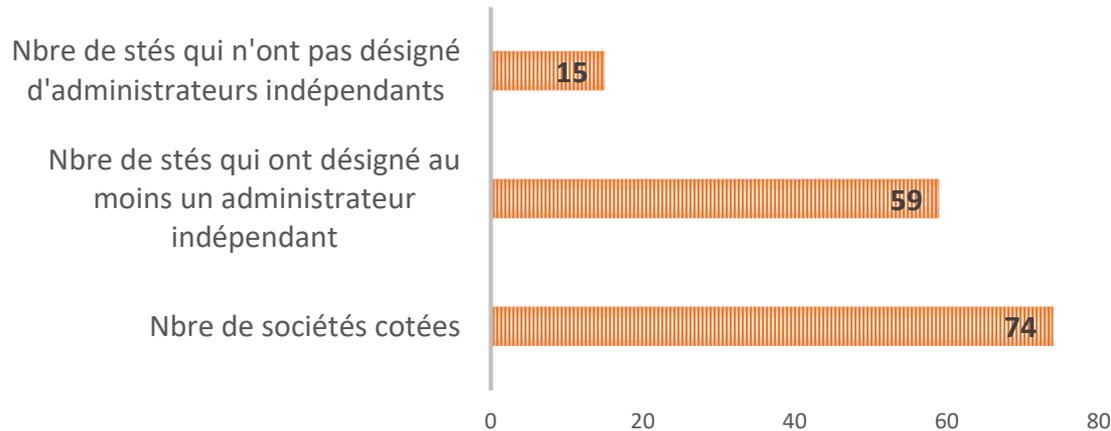
## Liste des sociétés cotées sans représentant des actionnaires minoritaires

	Sociétés	Date AGO
1	BT (2éme AG électorale du 15/11/2024)	AGO du 15-04-2024
2	PLACEMENTS DE TSIE SICAF (RAC du 28/05/2024)	AGO du 30-05-2024
3	ARTES (AC du 07/05/2024)	AGO du 28-06-2024
4	CELLCOM (AC du 22/11/2024)	AGO du 19-06-2024
5	CITY CARS (2éme AG électorale du 26/11/2024)	AGO du 22-06-2024
6	NEW BODY LINE (AC du 18/03/2024)	AGO du 22-07-2024
7	OFFICEPLAST (AC du 01/11/2024)	AGO du 24-06-2024
8	SAH (AC du 04/06/2024)	AGO du 28-06-2024
9	CARTHAGE CEMENT (AG électorale du 28/08/2024)	AGO du 26-06-2024
10	CIMENTS DE BIZERTE (AC du 25/06/2024)	AGO du 27-06-2024
11	SOMOCER (AC du 03/04/2024)	AGO du 31-07-2024
12	SANIMED (RAC du 26/12/2024)	AGO du 27-06-2024
13	AIR LIQUIDE TSIE (AG électorale du 08/01/2025)	AGO du 24/06/2024
14	ASSAD (AC du 31/12/2024)	AGO du 04-11-2024
15	ALKIMIA	AGO du 28/08/2024
16	BTE	AGO du 30-04-2024
17	STA	AGO du 27-06-2024
18	SIPHAT	AGO du 03-11-2021
19	ESSOUKNA	AGO du 10-06-2024
20	SIMPAR	AGO du 07-06-2024
21	SITS	AGO du 14-06-2024
22	SOTUVER	AGO du 20-06-2024

RAC: relance appel à candidature

# Composition des conseils d'administration des sociétés cotées

## 5- 2: Administrateurs indépendants



- Le nombre d'administrateurs indépendants après les assemblées générales 2024 s'élève à **115**;
- Parmi les 74 sociétés cotées, **15** n'ont pas désigné d'administrateurs indépendants, soit **20%** des sociétés cotées.
- **5** parmi les **15** sociétés ont lancé un appel à candidature pour la désignation d'au moins un administrateur indépendant.

# Composition des conseils d'administration des sociétés cotées

## Liste des sociétés cotées sans administrateurs indépendants

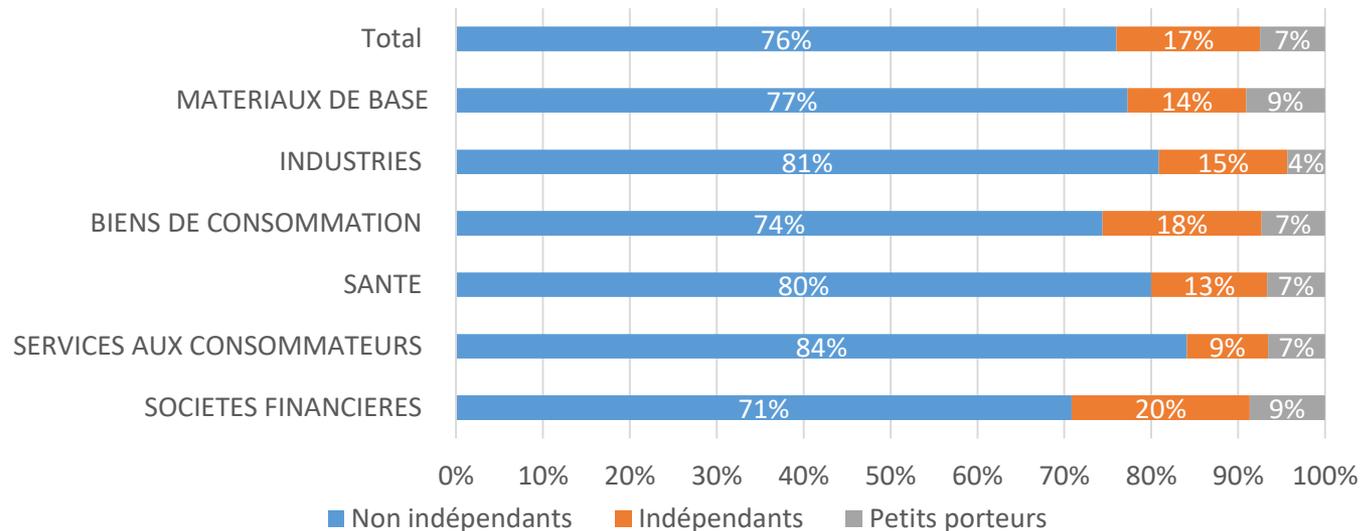
	Sociétés	Date AGO
1	PLACEMENTS DE TSIE SICAF ( RAC pour 2 admin indép du 28/05/2024)	AGO du 30-05-2024
2	MONOPRIX ( RAC pour 1 admin indép du 26/08/2024)	AGO du 12-06-2024
3	SOTEMAIL ( AC pour 2 admin indép du 05/08/2024)	AGO du 31-07-2024
4	SANIMED ( RAC pour 2 admin indép du 26/12/2024)	AGO du 27-06-2024
5	OFFICEPLAST ( RAC pour 2 admin indép du 01/11/2024)	AGO du 24-06-2024
6	CIMENTS DE BIZERTE	AGO du 27-06-2024
7	SITS	AGO du 14-06-2024
8	ALKIMIA	AGO du 28/08/2024
9	SOTRAPIL	AGO du 13/06/2024
10	ARTES	AGO du 28-06-2024
11	SOTUMAG	AGO du 11-06-2024
12	STA	AGO du 27-06-2024
13	TUNISAIR	AGO du 21-11-2023
14	SIPHAT	AGO du 03-11-2021
15	UADH	AGO du 22-11-2018

RAC: relance appel à candidature

# Composition des conseils d'administration des sociétés cotées



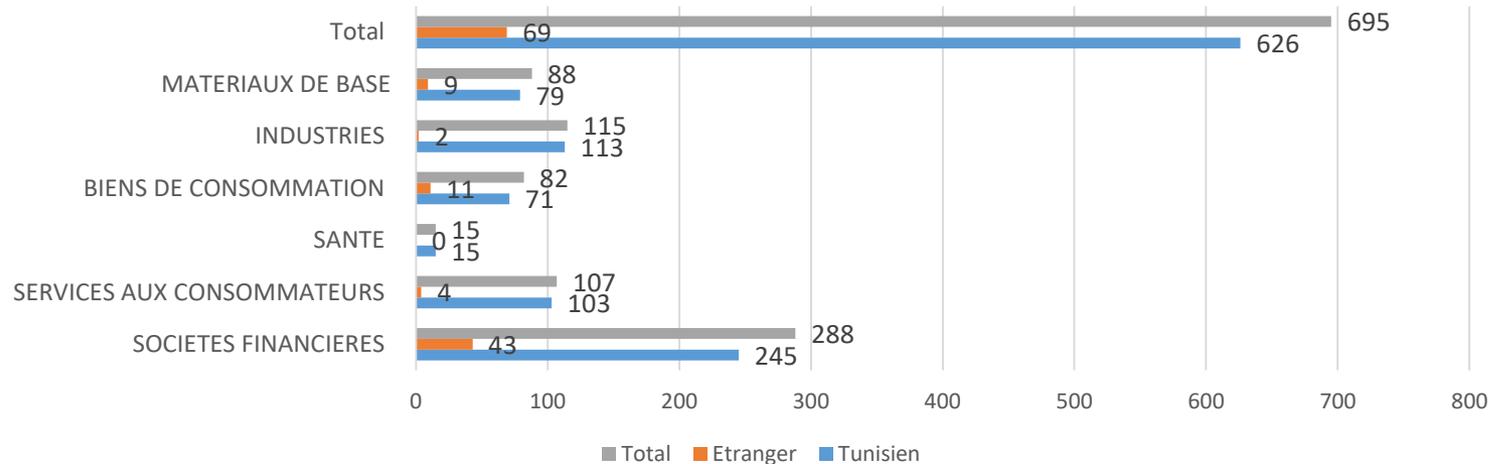
## 5- 3: Répartition par qualité d'administrateurs selon le secteur



- La proportion d'administrateurs indépendants au sein des conseils d'administration varie, selon le secteur d'activité des sociétés cotées, entre **9%** et **20%** et celle des représentants des actionnaires minoritaires varie entre **4%** et **9%**.
- A titre indicatif, en France, toutes les sociétés du CAC 40 respectent les proportions d'administrateurs indépendants recommandées par le code de gouvernance AFEP-MEDEF.

# Composition des conseils d'administration des sociétés cotées

## 6. Composition par nationalité



- Il a été considéré étranger, tout administrateur de nationalité non tunisienne et exerçant son mandat au sein d'une société de droit tunisien.
- Le nombre d'administrateurs étrangers, tel qu'il ressort des AG de 2024, est de **69** sur un total de **695** administrateurs, soit un taux d'internationalisation des conseils de **10%**.
- Le secteur financier présente le nombre d'administrateurs étrangers le plus élevé avec **43** étrangers sur un total de **288** administrateurs, soit un taux de **15%**.
- A titre indicatif, en France, la proportion des non-nationaux dans la composition des CA des sociétés du CAC 40 s'élève en 2022 à **31,1%**.

# Composition des conseils d'administration des sociétés cotées



## 7. Conclusion

- Les sociétés cotées se sont montrées très actives, ces dernières années, en ce qui concerne le lancement d'appel à candidature pour l'élection de représentants des minoritaires et la désignation d'administrateurs indépendants. En effet, si l'on prend en considération les appels à candidature en cours, le taux de sociétés cotées qui se sont inscrites dans cette démarche serait d'environ 88%.
- Concernant la présence des femmes, le taux de féminisation des Conseils a progressé de 13,5% en 2020 à 18% en 2024 et ce, malgré l'absence d'une obligation réglementaire à l'instar des pays de l'UE.
- S'agissant des secteurs, le secteur financier se distingue par les meilleurs taux en termes de représentation au niveau de leurs conseils des membres indépendants (20%), des représentants des minoritaires (9%) et des femmes (20%).

